



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GHEORGHE BANEA”-MĂCIN

Str.Florilor, nr.30

Tel./fax: 0240571004

e-mail: scoalaghbanea_macintl@yahoo.com

PLANUL MANAGERIAL AL SCOLII „GH.BANEA” MACIN PE SEMESTRUL I ANUL ȘCOLAR 2016-2017

Nr. crt.	Obiective specifice/ domeniu	Acțiuni, modalități de realizare	Compartiment/ Responsabil	Resurse			Orizont de timp	Modalități de monitorizare și evaluare Indicatori de performanță
				Materiale	Financiare	Umane		
I	Dezvoltarea instituțională în condițiile implementării strategiei de descentralizare 1.CURRICULUM	I.1.1 Constituirea/ completarea bazei legislative la nivel unității școlare. Actualizarea acesteia.	Director Secretariat Contabilitate	Monitorul oficial Rețea calculatoare conectate la Internet Mapa managerului Colectii de legi	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Secretar sef:Pîrlog Adrian Contabil sef:	Septembrie 2016 si periodic	Activitatea directorului si a C.A. Bază informațională completă
		I.1.2 Prelucrarea legilor și actelor normative care reglementează sistemul de învățământ	Director Secretariat Contabilitate	Monitorul oficial Internet Sistem informatizat Rețea calculatoare	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Secretar sef: Pîrlog Adrian Contabil sef: Responsabil C.A. :prof.Rizea Eugeniu	Lunar Periodic (după publicarea documentelor)	Acțiuni de îndrumare și control de catre director si a responsabilului din C.A. Informarea prompta în domeniul legislati Reducerea disfuncțiilor de sistem/ proces
		I.1.3 Realizarea diagnozei stării învățământului în unitățile de învățământ pe anul școlar 2014-2015.	Director	Rapoarte de analiză Situatii statistice	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Octombrie 2016	Raportări periodice ale directorului Analize în comisii metodice ale unității de învățământ Indeplinirea obiectivelor stabilite în planurile manageriale
		I.1.4. Elaborarea și implementarea planurilor manageriale pentru anul școlar 2016-2017 la toate ciclurile de invatamant: preprimar, primar si gimnazial.	Director Echipa manageriale din scoala	Planuri și programe manageriale Strategia Națională în domeniul educației	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Septembrie- octombrie 2016 și pe parcursul anului școlar	Raportări periodice privind realizarea acțiunilor propuse Concordanța obiectivelor propuse cu nevoile si prioritățile locale/ județene, cu strategia MENCs

	I.1.5 Întocmirea tematicii și graficului privind activitatea Consiliului de administrație, a Consiliului profesoral, a Comisiilor metodice și a celor funcționale din școală	Director Echipa manageriale din școală Responsabili arii curriculare	Rapoarte de activitate Metodologii specifice Organigrame	Buget alocat	Director: Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Septembrie- octombrie 2016	Evidența documentelor Comunicare directă Funcționarea optimă a organismelor de lucru, a procesului de învățământ
	I.1.6. Elaborarea proiectului de dezvoltare instituțională (P.D.I.) la nivelul unității de învățământ; completarea acestuia cu planuri operaționale, anuale, pe domenii	Director Echipa manageriale din școală Responsabili arii curriculare	Programe de dezvoltare instituțională	Buget alocat	Director: Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Octombrie 2016	Evidența documentelor Comunicare directă Observare directă Identificarea/ satisfacerea nevoilor locale specifice Viabilitatea proiectelor
	I.1.7. Întocmirea documentelor de planificare, proiectare precum și a regulamentului intern pentru anul școlar în curs	Director Echipa manageriale din școală Responsabili arii curriculare	Programe Proiectări didactice Regulamente	Buget alocat	Director: Oprescu Narcis Echipa manageriale din școală Responsabili arii curriculare	Septembrie- octombrie 2016	Evidența documentelor Verificări periodice Concordanța cu obiectivele proiectate, legislația școlară și particularitățile locale
	I.1.8 Extinderea și sprijinirea alternativelor educaționale	Director Responsabil Comisia metodică a învățătorilor	Documente/ legislație specifică	Buget alocat	Director: Oprescu Narcis Echipa manageriale din școală Responsabil Comisia metodică a învățătorilor	Septembrie 2016	Evidența documentelor Activități metodice la clasă „Step by step” Corelarea ofertei educaționale cu cererea
	I.1.9. Asigurarea fluxului informațional între I.S.J. și unitatea de învățământ; elaborarea de note informative, răspunsuri, transmiterea la timp a situațiilor.	Director Secretariat Contabilitate	Rapoarte Note informative Rețea calculatoare Fax	Buget alocat	Director: Oprescu Narcis	Permanent	Evidența adrese, răspunsuri Comunicare directă, telefonică, prin corespondență Fluidizarea activității
	I.1.10. Actualizarea site-ului școlii cu informații reprezentative pentru activitatea instituției.	Director Informatică	Site-ul Școlii „GH.BANEA” Materiale informative	Buget alocat	Director: Oprescu Narcis Informatician Giurgea Marius	Periodic	Informații postate pe site Transparența activității Informarea opiniei publice
2.RESURSE	I.2.1 Formarea și consilierea	Director	Buletine	Buget alocat	Director: Oprescu Narcis	Conform ofertei	Realizarea evidenței la nivel

UMANE	personalului didactic în domeniul managementului educațional și instituțional	CCD	informative Suport de curs Logistica Oferta de programe		Director	CCD și graficului de consiliere al directorilor	scolii Respectarea graficului stabilit Calitatea și corectitudinea actului decizional
	I.2.2 Valorificarea experiențelor didactice și manageriale pozitive	Director Echipa managerială din școala Responsabili arii curriculare	Materiale specifice	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare și Responsabil cu perfecționarea Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Periodic, conform programului acțiunilor metodice	Diseminarea exemplarelor de bună practică Preluarea și extinderea exemplarelor de bună practică Implicarea cadrelor didactice în obținerea de performanțe
	I.2.3. Elaborarea și realizarea proiectului de dezvoltare și perfecționare a resurselor umane la toate nivelurile	Director Echipa managerială din școala Responsabili arii curriculare CCD	Baza de date din școala Fișe de încadrare Oferta de programe	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare și Responsabil cu perfecționarea Coordonator educativ: Sandu Anisoara Director CCD	Septembrie 2016(elaborare) Oct.2016(selectare / stabilirea ofertelor de programe) Pe parcursul anului școlar	Evidența documentelor la nivelul școlii, CCD Creșterea calității actului didactic și a performanței școlare
	I.2.4.Gestiunea fișelor de încadrare primite de la I.S.J.	Director Responsabil cu perfecționarea	Fișe de încadrare Metodologii/ normative	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare și Responsabil cu perfecționarea Coordonator educativ: Sandu Anisoara Secretar șef:Cireasa Maria	Octombrie 2016	Evidența documentelor Comunicare prin corespondență Realizarea bazei de date
	I.2.5. Actualizarea fișei postului la toate nivelurile, asigurându-se repartizarea echitabilă și adecvată a sarcinilor	Director Echipa managerială din școala	Fișe de post	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Septembrie- octombrie 2016	Actualizarea fișei Evidența documentelor Evaluarea personalului Concordanța între sarcini- responsabilități –specificul catedrei / postului
	I.2.7. Asigurarea deschiderii și transparenței în actul decizional	Management Consiliul de administrație	Internet Site-ul școlii	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Permanent	Implicare în actul decizional

	3.RESURSE FINANCIARE	I.3.1. Fundamentarea și elaborarea proiectelor de buget; identificarea resurselor extrabugetare	Financiar-contabil	Proiecte de buget	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Contabil sef: Topoleanu Nicoleta	Noiembrie-decembrie 2016 Pe parcursul anului școlar	Rapoartele de execuție bugetară Bilanțul anual Identificarea priorităților la nivelul scolii Colaborarea cu autoritățile locale și cu MEN
	4.RELAȚII COMUNITARE	I.4.1Accesarea de proiecte/ programe de finanțare europeană vizând dezvoltarea instituțională, în toate componentele sale.	Director Echipa manageriala din scoala Responsabil programe europene	Internet Oferte de programe	Buget comunitar	Director:Oprescu Narcis Responsabil programe	Pe parcursul anului școlar	Raportări periodice Diseminarea informației Popularizarea exemplelor de bună practică Îmbunătățirea ambientului și performanței școlare
II	Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor,din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale	I.4.2. Actualizarea site-ului scolii cu informații utile din activitatea instituției	Director Informatică	Site-ul scolii Materiale informative	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabil programe Informatician Giurgea Marius	Periodic	Informații postate pe site Transparența activității Promovarea imaginii scolii
		I.4.3 Încheierea și derularea de parteneriate cu instituții/ autorități locale vizând creșterea siguranței în unitățile de învățământ.	Director Echipa manageriala din scoala Responsabil programe europene	Materiale informative	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	permanent	Încheierea/derularea parteneriatelor Creșterea siguranței în școala
		II.1.1 Identificarea opțiunilor elevilor/ absolvenților , a necesităților pe piața muncii	Director Echipa manageriala din scoala CLDPS CJAP	Internet Sistem informatizat Date statistice Chestionare	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Decembrie 2016	Elaborarea planului de școlarizare 2017/ 2018 Concordanța între cerere și ofertă
		II.1.2 Implementarea proiectului de dezvoltare instituțională și planurilor operaționale la nivelul scolii	Director Echipa manageriala din scoala	Programe de dezvoltare instituțională Planuri operaționale	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Conform proiectelor/ planurilor	Evidența documentelor Comunicare directă, Raportări Identificarea/ satisfacerea nevoilor locale specifice Viabilitatea proiectelor
		II.1.3 Fundamentarea planului de școlarizare pentru anul școlar 2017/2018	Director Echipa manageriala din scoala	Baza de date a scolii Oferta scolii Sondaje și teste în rândul parintilor	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Decembrie 2016	Înștiințări, informări Discuții, sondaje, analize Analize comparative

1.CURRICULUM	II.1.4. Fundamentarea și implementarea unui sistem unitar de instrumente privind orientarea și consilierea în carieră	Director Echipa manageriala din scoala CJAP	Set de instrumente	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara Coordonator CJAP	Oct./ nov. 2016	Raportări Oferte educaționale adaptate nevoilor/ opțiunilor Asigurarea unor investigații unitare
2.RESURSE UMANE	II.2.1 Optimizarea activității în domeniul orientării școlare și profesionale a elevilor	Management CJAPP Comisiile din școli Director Echipa manageriala din scoala Responsabili arii curriculare CCD	Oferta scolii Sondaje și teste în rândul absolvenților cls. a VIII-a	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Coordonator CJAP Consilier educativ Diriginți	Pe tot parcursul anului	Înștiințări, informări Discuții, sondaje, analize Analize comparative cu opțiunile din anul școlar anterior
	II.2.2 Identificarea nevoii și ofertei pentru cursuri de reconversie profesională	CCD	Proiecte Oferte de formare	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabil programe	Septembrie- octombrie 2016	Correspondența cu instituții de învățământ superior, fundații etc.
	II.3.1 Fundamentarea ofertei educaționale pe baza surselor financiare existente la nivelul scolii/ comunității locale	Director Financiar-Contabil Consiliul local	Oferta educațională Proiect de buget	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Contabil-șef Topoleanu Nicoleta Primar	Dec. 2016	Analiza pe bugetul școlii Încadrarea în cheltuielile proiectate Îndeplinirea optimă a obiectivelor propuse
3.RESURSE FINANCIARE	II.3.2 Implicarea agenților economici în acordarea de burse de școlarizare/ alte mijloace de sprijin material	Echipa manageriala din școala	Oferta educațională	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Sept-oct 2016	Relaționarea cu agenți economici Reducerea abandonului școlar
	II.4.1. Dezvoltarea relațiilor de parteneriat prin Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social pentru învățământ	Director Comisia pt.curriculum Responsabil programe europene	Activitatea CLDPS	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Pe tot parcursul anului	Extinderea parteneriatelor Optimizarea modalităților/ activităților de sprijin în educație

III	4. RELAȚII COMUNITARE	II.4.2. Dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici	Curriculum și inspecție școlară CLDPS	Parteneriate cu agenți economici	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Consilier educativ Diriginți Contabil-șef Primar	Sept-nov 2016	Diversificarea tipurilor de parteneriate
	Asigurarea educației de bază pentru toți copiii, precum și pentru persoanele care au părăsit temporar sistemul formal al educației	III.1.1 Aplicarea și extinderea curriculumului alternativelor educaționale(Step by Step)	Director Comisia pt.curriculum	Documente/ legislație specifică	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Septembrie 2016- Periodic	Evidența documentelor Observare directă Creșterea participării la actul educațional Crearea de oportunități pentru continuarea studiilor
	1.CURRICULUM	III.1.2 Derularea programelor de pregătire suplimentară pentru suținerea tezelor/ examenelor/ evaluărilor naționale	Director Comisia pt.curriculum Echipa manageriala	Programe de pregătire	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Conform programelor	Graficul pregătirii suplimentare Diferite tipuri de inspecție Creșterea performanței școlare
	2.RESURSE UMANE	III.1.3. Încurajarea programelor de remediere școlară de tip Școală după școală, prin implicarea părinților	Director Comisia pt.curriculum Echipa manageriala Comitete si Asociația de părinți „Hercinica)	Oferte de programe	Buget de surse suplimentare	Director:Oprescu Narcis Consilier educativ Diriginți Contabil-șef Primar	Pe parcursul anului școlar	Creșterea performanței Reducerea pierderilor școlare
		III.1.4. Extinderea utilizării sistemului de educație asistată de calculator la toate nivelurile	Director Comisia pt.curriculum Echipa manageriala	Laboratoare SEI ProgramAEL	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Informatician	Pe parcursul anului școlar	Aplicarea de chestionare Dezvoltarea abilităților digitale Creșterea performanței școlare
		III.2.1 Valorificarea rezultatelor evaluării prin inspecții școlare în vederea ameliorării acestora	Curriculum și inspecție școlară	Rapoarte de inspecții	Buget alocat	Inspector scolar general adjunct Inspectori de specialitate	Conform graficului de inspecții	Rapoarte de sinteză ale inspecțiilor Creșterea calității actului didactic și managerial
		III.2.2 Organizarea de schimburi de experiență pe domenii de interes /discipline în cadrul acțiunilor metodice	Director Comisia pt.curriculum Echipa manageriala	Documente metodice și de specialitate	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara Metodiști	Conform Programului județean al activităților metodice	Identificarea exemplurilor de bună practică Mediatizarea acestora la nivelul unității școlare Optimizarea demersului managerial/ didactic
		III.2.3. Consilierea și monitorizarea elevilor aflați în situații de risc/ și abandon școlar	Comisiile din școli Director Echipa manageriala din școala	Bază de date Programe de măsuri	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu	Conform programelor	Fișe personale de monitorizare/ evaluare Bază de date completă și actualizată

IV	3.RESURSE FINANCIARE		Responsabili arii curriculare			Anisoara Consilieri psihologici și educativi		Reducerea abandonului
		III.3.1. Identificarea și implementarea de proiecte de finanțare a programelor de sprijin în asigurarea școlarizării ; III.3.1.1.Implementarea Programului Național ”Fiecare copil în grădiniță”	Director Consiliul local Comitete si asociația de părinți	Internet Oferte de proiecte	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara Responsabili proiecte din școli Primar și preprimar Președinți comitete/ asociații părinți	Dec. 2016 și conform calendarului proiectului	Evidența documentelor Optimizarea școlarizării
		III.3.2.Încadrarea finanțării în costul standard pe elev	Serviciul financiar-contabil Director Echipa manageriala din scoala	Strategii MEN	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Contabil-șef	Pe tot parcursul anului	Raportări periodice Verificări audit Raționalizarea cheltuielilor
	4. RELAȚII COMUNITARE	III.4.1.Colaborarea cu autoritățile locale pentru identificarea elevilor care au abandonat sistemul de învățământ	Director Echipa manageriala din scoala Consiliul local	Baze de date	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Primar	Permanent	Analize Evidența documentelor Eradicarea analfabetismului/ abandonului
		III.4.2. Încheierea și derularea de parteneriate pentru sprijinirea școlarizării copiilor/tinerilor din medii dezavantajate.	Director Echipa manageriala din scoala Consiliul local Agenți economici, fundații	Acorduri de parteneriat	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Contabil-șef Primar	Permanent și conform acordului	Întâlniri scoala – factori implicați Scăderea ratei abandonului/ analfabetismului
	Asigurarea echității, creșterea accesului la educație al grupurilor	IV.1.1.Asigurarea cadrului educațional pentru elevii și copiii cu cerințe educative speciale	Director Echipa manageriala din scoala CJRAE	Programe de sprijin	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara Inspector invatământ special, Director -CJRAE	Pe tot parcursul anului școlar, conform programului de consilier	Colaborarea cu cabinetele de asistență psihopedagogică Raportări periodice Asigurarea educației de bază
		IV.1.2 Aplicarea proiectelor	Curriculum și inspecție	Planuri cadru	Buget alocat	Inspectori de specialitate	Semestrul I/ 2016-	Inspecții tematice

dezavantajate 1.CURRICULUM	de curriculum elaborate de unitățile școlare și avizate de ISJ	școlară	Oferta educațională Scheme orare		Director	2017	Rapoarte de sinteză Atingerea standardelor curriculare
	IV.2.1 Identificarea nevoilor de formare a cadrelor didactice și facilitarea accesului la programe adecvate	Director Echipa managerială din școala CCD	Baza de date Chestionare	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara Responsabil cu formarea	Septembrie- octombrie 2016	Actualizarea bazei de date Performanța didactică și managerială
	IV.2.2 Organizarea și derularea formării cadrelor didactice în domeniul educației incluzive.	Director Echipa managerială din școala CCD	Oferte de programe Suporturi de curs	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara Responsabil cu formarea	Conform programelor	Activități metodice și participare la cursuri de formare Inspecții de specialitate și speciale Eliminarea discriminării în educație
	IV.2.3. Identificarea resurselor și organizarea programului « Școală după școală ».	Management ISJ, școli Consiliul Județean/local Comitete/asociații de părinți	Logistica necesară	Surse extrabugetare, buget local	Director:Oprescu Narcis Reprezentanți consilii județean/local, comitet de părinți	Pe parcursul anului școlar	Vizite, întâlniri Procent de promovare, rata abandonului Optimizarea școlarizării Creșterea performanței
2.RESURSE UMANE	IV.3.1 Continuarea programelor de sprijin social : ” Lapte și corn”, rechizite școlare	Management Financiar- contabil Comisii județene/școli școlare	Ordine și metodologii MENCS	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara Contabil-șef Topoleanu Nicoleta	Conform calendarului MENCS	Control audit Inspecții tematice Diminuarea absenteismului și abandonului școlar
	IV.3.2 Extinderea participării unităților de învățământ la programele comunitare finanțate de Comisia Europeană	Programe comunitare ISJ, școli	Apelul European la Propuneri de Proiecte, Apelul Național, Ghidul Candidatului, buletinul	Buget alocat	Inspector Programe europene, Responsabili școli Directori	Conform termenelor limita din Apelul Național Conform cererilor de propuneri de	Difuzarea materialelor informative cu privire la programele comunitare finanțate de Comisia Europeană
3.RESURSE FINANCIARE							

				electronic al ANPCDEFP Site-ul ANPCDEF, site-ul AM POS DRU			proiecte la nivel national	
4.RELAȚII COMUNITARE	IV.4.1 Consolidarea relațiilor cu autoritățile locale, instituții educative în vederea realizării programelor de educație și instrucție	Director Echipa manageriala din scoala	Programe Proiecte		Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Permanent	Evidența parteneriatelor Raportări Eficiența activității educative
	V.1.1.Aplicarea noilor abordări ale curriculum-ului și monitorizarea acesteia.	Director Echipa manageriala din scoala Comisii metodice din școala	Planuri-cadru, programe școlare, planificări/proiectări didactice, programe manageriale		Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Septembrie 2016 și pe parcursul anului școlar conform graficului de inspecții	Evidența documentelor Inspecții de specialitate Creșterea performanței școlare/ didactice
	Asigurarea calității proceselor și serviciilor educaționale	V.1.2 Elaborarea și implementarea unor programe de măsuri ameliorative în vederea îmbunătățirii rezultatelor la susținerea examenelor /concursuri / olimpiade	Director Echipa manageriala din scoala Comisii metodice din școala	Program de măsuri Programe de pregătire suplimentară (în școala)		Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Octombrie 2016 si pe parcursul anului școlar
V 1.CURRICULUM	V.1.3 Intocmirea și implementarea documentelor de planificare/ a regulamentelor interne pentru anul școlar în curs	Director Echipa manageriala din scoala Comisii metodice din școala	Programe Proiectări didactice Regulamente		Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Septembrie- octombrie 2016	Evidența documentelor Concordanța cu obiectivele proiectate, legislația școlară și particularitățile locale
	V.1.4 Diversificarea ofertei curriculare și extracurriculare în funcție de nevoile beneficiarilor	Director Echipa manageriala din scoala Comisii metodice din școala	Oferta CDȘ/CDL Oferta de programe unități conexe		Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	septembrie- octombrie 2016 conform calendarului/orarului	Identificarea nevoilor beneficiarilor Evidența documentelor Corelarea ofertei cu cererea beneficiarilor Implicarea beneficiarilor
	V.1.5. Implementarea sistemului de educație asistată de calculator în învățământul gimnazial	Director Echipa manageriala din scoala Informatizare CCD	Programe specifice Soft-uri educaționale			Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Formatori CCD	Pe parcursul anului școlar

2.RESURSE UMANE	V.2.1.Aplicarea metodelor centrate pe elev/grup educabil.	Director Echipa manageriala din scoala Comisii metodice din scoala CEAC	Documente de proiectare didactică Fișe de observare a lecției	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Responsabili CEAC	Conform graficului de inspecții și a celui intern de interasistențe	Inspecții Interasistențe Formarea/dezvoltarea competențelor/personalității elevilor
	V.2.2.Monitorizarea progresului școlar din perspectiva asigurării calității în procesul de educație	Director Echipa manageriala din scoala Comisii metodice din scoala CEAC	Fișe de observare a lecției Rapoarte de monitorizare și evaluare internă/externă Portofolii elevi, cadre didactice internă/externă	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Responsabili CEAC	Conform graficului de inspecții	Evidența documentelor Prelucrări date statistice RODIS Rapoarte anuale de evaluare internă Calitatea rezultatelor elevilor
	V.2.3 Monitorizarea și evaluarea asigurării calității în unitățile de învățământ	Director Echipa manageriala din scoala Comisii metodice din scoala CEAC	Legislație specifică	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Responsabili CEAC Metodiști	Conform graficului de inspecții ISJ și calendarului , CNDIPT	Evidența documentelor Prelucrări date statistice RODIS Inspecții tematice Rapoarte anuale de evaluare internă Vizite de monitorizare externă a calității Inspecția de validare a rapoartelor de autoevaluare în rețeaua IPT Îndeplinirea standardelor de calitate de către unitățile școlare
	V.2.4. Monitorizarea și valorificarea experiențelor didactice și manageriale pozitive	Director Echipa manageriala din scoala Comisii metodice din scoala	Materiale specifice	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Responsabili CEAC Metodiști	Periodic, conform programului acțiunilor metodice	Diseminarea exemplelor de bună practică Preluarea și extinderea exemplelor de bună practică Implicarea cadrelor didactice în obținerea de performanțe
	V.2.5. Optimizarea ofertei de formare continuă și dezvoltare	Director Echipa manageriala din	Logistică Programe	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii	Sept. 2016 și permanent	Oferta de programe de formare Identificarea necesităților de

	profesională a cadrelor didactice și directorilor	scoala CCD	acreditate		curriculare Director CCD, Nichifor Gabriela		formare Dezvoltarea competențelor
	V.2.6. Proiectarea activităților metodice pe sem.I la nivelul unităților de învățământ	Curriculum și inspecție școlară	Programe de activități	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii metodice	Septembrie-octombrie 2016	Monitorizarea comisiilor/catedrelor metodice
	V.2.7. Stimularea materială și morală a cadrelor didactice cu performanțe în activitate	Director Consiliul de Administrație Consilii consultative	Metodologii Fișe de evaluare	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare	Conform calendarului MENCs	Existența criteriilor de acordare diferențiată a stimulilor materiali Creșterea performanțelor didactice și manageriale
	V.2.8. Încurajarea participării și a inițiativei pentru dezvoltarea culturii organizaționale	Director Consiliul de Administrație	Programele unităților	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare	Permanent	Discuții Organizarea e acțiuni tematice Dezvoltarea culturii organizaționale
3.RESURSE FINANCIARE	V.3.1 Dezvoltarea bazei materiale pentru desfășurarea în bune condiții a activității în cadrul CDI-urilor existente	Director Consiliul de Administrație	Documente curriculare, auxiliare, carte școlară, calculatoare, etc.	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara Contabil-șef	Pe parcursul anului școlar	Evidența documentelor Accesul elevilor și cadrelor didactice la informație
	V.3.2 Monitorizarea realizării programului de achiziții/investiții și utilizării fondurilor extrabugetare	Director Consiliul de Administrație	Programe specifice Legislație aferentă	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Contabil-șef	Conform termenelor prevăzute	Evidența documentelor Control investiții financiar Corelarea cu necesitățile locale și prevederile legale
4. RELAȚII COMUNITARE	V.4.1. Participarea părinților și comunității locale la viața școlii	Director Consiliul de Administrație CEAC	Planuri si programe de activități	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Permanent	Identificarea și repartizarea sarcinilor părinților, reprezentanților comunității locale în CA și CEAC Creșterea gradului de implicare Creșterea performanței școlilor
Formarea continuă a personalului didactic, didactic auxiliar și a	VI.1.1 Analiza și diagnoza activității desfășurate de cercurile pedagogice / comisiile metodice pe anul școlar 2015/2016.	Curriculum și inspecție școlară	Rapoarte de analiză	Buget alocat	Inspectori de specialitate, metodiști, responsabili comisii în școli	Septembrie 2016	Rapoarte periodice de activitate ale comisiilor/cercurilor din școala Evaluări periodice prin inspecții Rodis Inspecții de specialitate Realizarea obiectivelor stabilite

VI	managerilor școlari; promovarea școlii în educația continuă a adulților 1.CURRICULUM						în planurile manageriale anterioare	
		VI.1.2. Proiectarea activităților metodice pe semestrul I/ 2016-2017 la nivelul școlii	Director Consiliul de Administrație	Programe de activități	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Septembrie 2016	Monitorizarea comisiilor/catedrelor metodice Inspecții de specialitate Creșterea calității actului didactic
		VI.I.3. Identificarea de oferte din învățământul superior privind reconversia profesională și popularizarea în rândul persoanelor din învățământ	Director Unități de învățământ superior	Oferte de programe	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare	Oct.- nov. 2016	Identificarea nevoilor de reconversie profesională Reconversia profesională
	2.RESURSE UMANE	VI.2.1 Organizarea de schimburi de experiențe pe domenii de interes /discipline în cadrul acțiunilor metodice	Director Echipa manageriala din școala Comisii metodice din școala	Documente metodice și de specialitate	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara Metodiști	Conform Programului județean al activităților metodice	Identificarea exemplurilor de bună practică Mediatizarea acestora la nivelul școlii Optimizarea demersului managerial/ didactic
		VI.2.2. Elaborarea și realizarea programului de dezvoltare/perfecționare a resurselor umane la toate nivelurile	Director Echipa manageriala din școala Comisii metodice din școala CCD	Baza de date a Școlii Fișe de încadrare Oferta de programe	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara Metodiști	Septembrie 2016 și conform programului	Evidența documentelor ISJ, CCD Eficientizarea utilizării resurselor umane
		VI.2.3. Identificarea nevoilor de formare a cadrelor didactice și facilitarea accesului la programe adecvate	Director Echipa manageriala din școala	Baza de date Chestionare	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Septembrie- octombrie 2016	Actualizarea bazei de date Performanța didactică și managerială
		VI.2.4. Organizarea activităților de formare continuă a personalului didactic auxiliar	Director Echipa manageriala din școala	Oferte de programe Suporturi de curs	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabil dezvoltare profesională	Sept. 2016 Ian. 2017	Participare la cursuri de formare/perfecționare Inspecții tematice Îmbunătățirea performanței
		VI.3.1. Optimizarea selecției activităților de formare	Director Echipa manageriala din școala	Oferte de programe	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabil dezvoltare profesională	Sept. 2016 Ian. 2017	Activități metodice și participare la cursuri de

	3.RESURSE FINANCIARE	continuă /perfecționare a cadrelor didactice în funcție de bugetul disponibil	scoala	Suporturi de curs		profesională	Conform programelor	formare/perfecționare Îmbunătățirea performanței didactice
	4.RELAȚII COMUNITARE	VI.3.2.Accesarea de proiecte de finanțarea activităților de formare a personalului(ex. POSDRU).	Director Echipa manageriala din scoala	Formulare, oferte proiecte, cereri de finanțare Internet	Buget proiect	Director:Oprescu Narcis Responsabil dezv. profesională	Permanent	Creșterea accesului la formare Promovarea lucrului în echipă
		VI.4.1..Optimizarea ofertei de formare continuă și dezvoltare profesională în funcție de realitățile comunității locale	Director Echipa manageriala din scoala	Logistică Programe acreditate	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabil dezv. profesională	Sept. 2016 și permanent	Oferta de programe de formare Identificarea necesităților de formare Dezvoltarea competențelor
VII	Dezvoltarea bazei materiale	VII.1.1.Implicarea personalului în acțiuni de dezvoltare și valorificare a bazei materiale.	Director Echipa manageriala din scoala	Programe Fișe de post Proiecte	Buget alocat Surse extrabugetare	Director:Oprescu Narcis	Permanent, conform programelor	Utilizarea maximă a personalului existent
VII	Proiectarea și derularea activităților extracurriculare în contextul definitivării actului educațional	VIII.1.1 Elaborarea programului de activități extracurriculare pe anul școlar 2016-2017	Director Echipa manageriala din scoala Comisii metodice din școala	Calendarele MEN Programe de activități extracurriculare	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Sptembrie 2016 Conform calendarelor MENCs	Evidența documentelor Comunicare directă Dezvoltarea aptitudinilor Stimularea performanței
		VIII.1.2. Inițierea și derularea de proiecte de parteneriat care să vizeze diminuarea absenteismului și abandonului școlar	Director Echipa manageriala din scoala Comisii metodice din școala	Parteneriate	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Septembrie – octombrie 2016 Pe parcursul anului școlar	Evidența documentelor Realizarea feed-back-ului din partea familiei, comunității Observare directă Îmbunătățirea performanței școlare

1.CURRICULUM	VIII.1.3 Elaborarea programelor vizând diminuarea violenței și creșterea siguranței în școli	Director Echipa managerială din școala Comisii metodice din școala	Strategia MENCs Legea nr. 35-2007 Programe de acțiuni	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Conform calendarului MENCs și programelor proprii	Evidența documentelor Creșterea siguranței în școli
	VIII.1.4 Organizarea și desfășurarea activităților extracurriculare conform programelor	Director Echipa managerială din școala	Programe de activități	Resurse bugetare și extrabugetare	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Conform programelor	Evidența documentelor Comunicare directă Dezvoltarea abilităților și competențelor personale
2.RESURSE UMANE	VIII.1.5 Monitorizarea și evaluarea activității educative extracurriculare desfășurate în școala	Director Echipa managerială din școala	Programe de activități Rapoarte	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Semestrial și periodic	Evidența documentelor Comunicare directă Creșterea calitativă a implicării elevilor/copiilor
	VIII.1.6.Popularizarea și derularea olimpiadelor și concursurilor școlare	Director Echipa managerială din școala Consilieri educativi	Programe olimpiade, logistică	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Coordonator educativ: Sandu Anisoara	Conform calendarelor	Întâlniri Situații statistice Programe de pregătire Antrenarea elevilor în activitatea de performanță
	VIII.2.1Formarea coordonatorilor educativi	Curriculum și inspecție școlară	Programe de activități Cursuri de formare	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis	Conform programelor de formare	Activități demonstrative Formarea unor coordonatori educativi de calitate Creșterea calității educației și consilierii
	VIII.2.2 Formarea cadrelor didactice care coordonează colective de elevi(educatori, învățători, diriginți) în domeniul consilierii	Director Echipa managerială din școala	Programe de activități Cursuri de formare	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabil dezvoltare profesională	Conform programelor de formare	Activități demonstrative Formarea diriginților în sensul reformei educației Creșterea calității educației și consilierii
	VIII.3.1. Accesarea de proiecte de activități extrașcolare cu finanțare de	Director Echipa managerială din școala	Proiecte Internet	Buget obținut prin proiect	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare	Permanent	Evidența activităților/ proiectelor Gradul de atractivitate
3.RESURSE							

IX	FINANCIARE	către instituții, fundații, alți parteneri locali, naționali, internaționali..				Parteneri educaționali		Facilitarea finanțării acțiunilor/ activităților, dotării unităților	
	4.RELAȚII COMUNITARE	VIII.4.1.Consolidarea relațiilor de parteneriat cu autoritățile locale, instituții educative în vederea realizării programelor de educație și instrucție	Director Echipa managerială din școală	Programe Proiecte	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Parteneri educaționali	Permanent	Evidența parteneriatelor Raportări Eficiența activității educative	
	Dezvoltarea relațiilor de cooperare internațională	VIII.4.2. Sprijinirea scolilor pentru transformarea lor în centre comunitare de educație permanentă	Management Curriculum și inspecție școlară	Programe Proiecte Ofertă educațională	Buget alocat	Inspectori management Directori	Oct. 2016	Inspecții tematice Evidența parteneriatelor Dobândirea atributelor de școală a comunității	
		1.CURRICULUM	IX.1.1.Dezvoltarea și promovarea dimensiunii europene prin activități de prezentare a bunelor practici.	Programe comunitare școli	Agenda Lisabona, Materiale informative privind bunele practici	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Responsabil Programe europene	Semestrial/ conform calendarului MENCs	Evidența programelor/ burselor de cooperare/ formare Festivalul șanselor tale Creșterea participării la programe/ acțiuni de cooperare europeană
		2.RESURSE UMANE	IX.2.1.Oferirea de consultanță de specialitate cadrelor didactice interesate de programele de formare continua finanțate prin programul Erasmus , alte activități/ programe	Programe comunitare	Documente specifice Buletinul electronic al ANPCDEFP Site-ul ANPCDEFP	Buget alocat	Director:Oprescu Narcis Responsabili comisii pe arii curriculare Responsabil Programe europene	Conform graficelor	Facilitarea accesului la informații Creșterea numărului programelor
		IX.2.2.Formarea responsabililor cu programe de cooperare europeană din școli.	Programe comunitare ISJ și școli CCD	Suport de curs Materiale informative	Buget alocat	Inspector Programe europene, Inspector perfecționare continua Director CCD Director Responsabili școli	Conform programului CCD-ISJ	Competențe de diseminare ale responsabililor de programe Optimizarea implicării cadrelor didactice	
	3.RESURSE FINANCIARE	IX.3.1 Extinderea mobilităților, a schimburilor de experiență și a parteneriatelor educaționale, diseminarea exemplelor de	Programe comunitare	Apelul European la Propuneri de Proiecte, Apelul Național, Ghidul Candidatului,	Buget alocat	Inspector Programe europene, Director	Conform termenelor limita din Apelul Național	Desfășurarea unor stagii de inițiere în managementul de proiect Promovarea prin materiale informative a rezultatelor pe	

		bune practici.		buletinul electronic al ANPCDEFP				care le au unitatile scolare in diverse proiecte de parteneriat
4.RELAȚII COMUNITARE		IX.4.1 Creșterea numărului de inițiative din partea scolii pentru realizarea de parteneriate în colaborare cu alte școli europene, în vederea sporirii calității în educației	Programe comunitare	Documente specifice Buletinul electronic al ANPCDEFP Internet	Buget alocat	Inspector Programe europene, Director	Permanent Conform termenelor limita inscrise in Apelul national de propuneri de proiecte	Consilierea responsabililor cu programe de cooperare internationala de la nivelul scolilor, in vederea identificarii partenerilor și realizarii de proiecte de cooperare internationala
		IX.4.2 Extinderea participării unității de învățământ la programele comunitare finanțate de Comisia Europeana, precum : Programul de Învățare pe Tot Parcursul Vieții și accesarea cu succes a fondurilor structurale	Programe comunitare	Documente specifice Buletinul electronic al ANPCDEFP Site-ul ANPCDEFP, site-ul AM POS DRU	Buget alocat	Inspector Programe europene, Director	Conform termenelor limita din Apelul Național Conform cererilor de propuneri de proiecte la nivel național	Difuzarea materialelor informative cu privire programele comunitare finanțate de Comisia Europeană Optimizarea implicării în programa/ proiecte comunitare

ECHIPA MANAGERIALĂ A ȘCOLII GIMNAZIALE „GH.BANEA” MĂCIN
PREȘEDINTE CONSILIUL DE ADMINISTRATIE
DIRECTOR PROF.OPRESCU NARCIS-DORU